



# ТЕЗИСЫ ДОКЛАДОВ

Первой Всероссийской  
научно-практической конференции

# “СУПЕРВАЙЗИНГ БУРЕНИЯ И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ”

РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ НЕФТИ И ГАЗА ИМЕНИ И.М. ГУБКИНА

25 апреля 2013 года

Генеральный  
спонсор

Спонсоры



## ДИАЛЕКТИКА БУРОВОГО СУПЕРВАЙЗИНГА

В.В. Кульчицкий,

исполнительный директор ЦП НТО НГ им. акад. И.М. Губкина

Закон отрицания отрицания (ООЗ) – один из основных законов диалектики, характеризующий направление процесса развития, единство поступательности и преемственности в развитии, возникновение нового и относительную повторяемость некоторых моментов старого. В системе Гегелевской диалектики развитие есть возникновение логического противоречия и снятие его в дальнейшем; в этом смысле оно есть зарождение внутреннего отрицания предыдущей стадии, а затем и отрицание этого отрицания. Поскольку отрицание предыдущего отрицания происходит путём снятия, оно всегда есть в известном смысле восстановление того, что отрицалось, возвращение к уже пройденной стадии развития [Гегель, Соч., т. 6, М., 1939]. Однако это не простой возврат к исходной точке, а «... новое понятие, но более высокое, более богатое понятие, чем предыдущее, ибо оно обогатилось его отрицанием или противоположностью; оно, стало быть, содержит в себе старое понятие, но содержит в себе более, чем только это понятие, и есть единство и его и его противоположности» [Гегель, Соч., т. 5, М., 1937]. В материалистической диалектике ООЗ рассматривается как закон развития природы, общества и мышления. Действие ООЗ полностью обнаруживается лишь в целостном, относительно завершённом процессе развития через цепь взаимосвязанных переходов, когда можно зафиксировать более или менее законченный (с точки зрения направления развития) его результат. На каждой отдельной стадии этот закон обнаруживается обычно лишь как тенденция. В раскрытии содержания ООЗ главную роль играет понятие диалектического отрицания. Без отрицания старого невозможно рождение и созревание нового, а следовательно, и невозможен процесс развития. Согласно ООЗ, развитие осуществляется циклами, каждый из которых состоит из трёх стадий: исходное состояние объекта, его превращение в свою противоположность, т. е. отрицание; превращение этой противоположности в свою противоположность.

Развитие – общее свойство и главнейший признак материи: изменение материальных и идеальных объектов, причем не простое (механическое) изменение, а изменение как саморазвитие, результатом которого является переход на более высокую ступень организации.

Буровой супервайзинг (БС) создан в начале 90-х как ответ на проблемы нефтегазовых компаний в необходимости организации контроля за качеством и ТЭП бурения в условиях исхода из Управлений буровых работ (УБР) в сервисные фирмы (СФ) технологических переделов (телеметрия, растворы, забойные двигатели, долота, тампонаж, отбор керн и пр.). Исходя из философской категории СОЗ и приложения ее к развитию бурового супервайзинга, опираясь на 20-летний опыт, прогнозируем дальнейшее его развитие.

На первом этапе БС до середины 90-х держателем новых прогрессивных технологий стал отечественный частный сервис в результате создания научными работниками на базе научно-исследовательских институтов и опытного производства заводов нефтегазового оборудования множества малых предприятий (Радиус-Сервис, Пакер, Аквастик и пр.) и зарубежный, получивший упрощенные правила предпринимательской деятельности на территории бывшего СССР (Шноуберге, Халибартон, Бейкер-Хьюл и пр.). Нефтедобывающие предприятия (НГДП) заключали прямые договора с СФ, не видя перспектив инвестирования в УБР, которые начали акционироваться, становиться самостоятельными, заключать договора с другими добывающими компаниями. В результате акционирования и раздела основных средств УБР лишились инвестиций на переоснащение своего сервиса и тем более на создание новых видов капиталоемких услуг, как телеметрия, биополимерные растворы, колтюбинговые технологии и пр. Таким образом на буровом объекте помимо бурового подрядчика появились неподотчетные ему СФ, что потребовало контроля и координации действий самостоятельных предприятий на объекте для достижения конечной цели – построения скважины. При НГДП сформировались службы технико-технологического контроля (надзора), которые стали основой бурового супервайзинга. Единичный частный БС возникает на поле малых нефтяных компаний, для которых нецелесообразно создание своего БС в виду малых и прерывистых объемов буровых работ. Так малое сервисное предприятие в области проектирования и технологического сопровождения горизонтальных скважин «Горизонт-сервис» впервые в РФ оказало супервайзинговые услуги АНК МАГМА, буровым подрядчиком которой было частное предприятие СпецУБР-СТ.

На втором этапе БС во второй половине 90-х образованные ВИНК создают свои управленческие подразделения по строительству скважин (УСС), использующие инженерно-технический персонал бывших УБР. УСС как правило возглавлялись генеральными директорами Буровых компаний, совмещающими должность зам. генерального директора по бурению НГДП. Второй этот этап характеризуется расцветом бурового супервайзинга,

увеличением персонала и подразделений буровой направленности внутри ВИНК.

На третьем этапе в начале первого десятилетия нового века полного выхода УБР, как непрофильных активов, из-под контроля ВИНК путем продажи акций ускорились дезинтеграционные процессы перехода бурового сервиса к раздельному, когда буровой подрядчик все чаще стал предоставлять буровые услуги обслуживания буровой и процесса углубления скважины без сопутствующих технологий. ВИНК стало обременительно содержать стремительно увеличивающуюся армию супервайзеров, в том числе и по причине распространения супервайзинга и на другие виды сервисных услуг: ЗЭС, КРС, ТКРС, ГРП и пр. Наступил период расформирования внутреннего супервайзинга и взрывного увеличения числа независимых фирмы по оказанию супервайзинговых услуг. Естественно в условиях отсутствия жестких требований со стороны ВИНК к качеству супервайзинга квалификационный состав и тем более управленческий был крайне разнородным.

Четвертый этап 2005-2010 гг. ознаменован упорядочением супервайзинговой деятельности со стороны ВИНК как заказчика посредством выработки правил игры на этом поле услуг с использованием нового инструмента – тендера, ставшего механизмом отбора наилучших супервайзинговых предприятий с использованием системы аккредитаций, аттестаций и многоташного тендера. Существенную законодательную роль в супервайзинге сыграл Градостроительный кодекс и ряд прилагаемых к нему подзаконных актов, регламентирующих капитальное строительство особоопасных объектов, к которым относятся нефтяные и газовые скважины. Согласно этим требованиям супервайзинг строительства нефтегазовых объектов, как влияющий на безопасность объектов капитального строительства, стал лицензионным видом деятельности, требующим процедуры сертификации и получения разрешительного документа – свидетельства о допуске к работам по осуществлению строительного контроля за работой по обустройству скважины (группа видов работ № 4) с обязательным вступлением в Саморегулируемую организацию (СРО). Ужесточение требований к квалификации супервайзеров инициировало формирование систем повышения квалификации и второго высшего образования в Российском государственном университете нефти и газа имени И.М. Губкина, а затем и в других вузах и учебных центрах. Создаются научно-методические и программные обеспечения бурового супервайзинга. Разработаны образовательные программы, лекции, лабораторные и практические занятия. Созданы системы подготовки и переподготовки специалистов по буровому супервайзингу. Придан законный статус новой профессии в нефтегазовом деле – буровому супервайзеру.

Юридическими службами ВИНК прописываются требования к исполнителям услуг супервайзинга, который получит равный статус со всеми сервисными услугами и превратится в обязательный элемент функционирования ВИНК.

Пятый этап вероятно наступит в середине второго десятилетия ВИНК, когда осознается необходимость и выгода перестройки всей структуры управления инвестициями разработки месторождений созданием новых и поддержанием существующих нефтегазовых мощностей посредством передачи полномочий по освоению инвестиций управляющим компаниям (УК). УК передадут ответственность за полный цикл строительства скважин и выполнение контракта должного качества в установленные сроки. Этот период ознаменуется началом демонтажа УСС внутри ВИНК с передачей её функций УК. Эффективность и время реализации 5-го этапа определяется созданием и развитием институтов риска (ИР) в РФ, механизмов передачи ВИНК полномочия УК. Запуск механизмов определения рисков в строительстве скважин, ЗБС, КРС и пр. позволит передать УК обязательства со страхованием рисков, в том числе и Буровых компаний и нефтегазовых сервисов. Институты риска станут одним из факторов, обеспечивающих стабильность и непрерывность воспроизводственного процесса.

Таким образом, философская категория закон отрицания отрицания проявляет себя замещением УСС супервайзингом в ВИНК посредством УК.